



**Protestantse
Kerk**

AK 190205-5

**Beleidsplan
2019 t/ m 2023**

Algemene Kerkenraad

van de

Protestantse Gemeente te Scheveningen

deel uitmakend van de Protestantse Kerk in Nederland

definitief

Inhoud

1. Inleiding	p. 4
2. Visie	p. 4
3. Missie	p. 4
4. Uitwerking	p. 5
5. Strategie	p. 5
6. Financiën	p. 6
7. Informatiebehoefte	p. 6
Bijlagen	
- Bijlage 1: AK besluiten Kerk op Koers (KoK)	p.9
- Bijlage 2: Kerkorde, ordinantie 4-7-2	p. 11
-	

1. Inleiding

Dit is het beleidsplan van de Algemene kerkenraad van de Protestantse Gemeente te Scheveningen (PGS) voor de periode 2019 t/m 2023.

In dit beleidsplan speelt het proces “Kerk op Koers”(KoK) een dominante rol.

Het proces Kerk op Koers is een proces waarbij de Algemene kerkenraad de wijkkerkenraden gevraagd heeft hun toekomstvisie voor de periode 2018 t/m 2025, zowel inhoudelijk als financieel te verwoorden.

Het is de verantwoordelijkheid van de wijkkerkenraden en de algemene kerkenraad samen te komen tot een toekomstbestendige PGS.

2. Visie

Met de visie wordt een ambitieus beeld aangegeven van wat je wilt zijn.

De visie betreft het punt op de horizon, waar wij naar toe willen: de gewenste situatie Het is als een **baken op zee**, bepalend voor de koers die wij willen varen.

Onze visie is: **De Protestantse kerk op Scheveningen: eenheid, in verscheidenheid.**

3. Missie

Met de missie wordt de identiteit aangegeven (wie je bent).

Onze missie is God en elkaar te ontmoeten en samen te **getuigen**, te **vieren**, te **leren**, te **dienen**, geleid door Zijn Woord en tot opbouw van Zijn gemeente.

Wij zijn, als Protestantse Gemeente te Scheveningen, onderdeel van de ene heilige algemene Christelijke kerk.

Wij delen in de aan Israël geschonken verwachting, die zich uitstrekt naar de komst van het Koninkrijk Gods.

Wij leven uit Gods genade in Jezus Christus en vervullen de opdracht van de Heer om het Woord te horen en te verkondigen.

Wij zien de Heilige Schrift en geloofsbelijdenis als enige bron en norm van de kerkelijke verkondiging en dienst, en belijden de drie-enige God, Vader, Zoon en Heilige Geest.

Ontmoeten: De gemeente is een plaats voor de ontmoeting van God en elkaar. Geloven in God kunnen we niet zonder de ander, geloven doen we met elkaar. Met elkaar vormen we een gemeenschap.

Vieren betreft de erediensten, waarin wij elkaar ontmoeten. Wij vieren met elkaar de sacramenten van de doop en het Heilig Avondmaal. Vieren gaat samen met het tonen van dankbaarheid aan God. Leren richt zich op het onderwijzen en het verkrijgen van kennis. Het is goed om te weten wat Hij van ons vraagt. Daarvoor is een continue leerproces nodig: leren over en vanuit de bijbel, leren vanuit de traditie, en leren van elkaar.

Dienen is behulpzaam zijn, voor elkaar klaar staan en onze gaven gebruiken. Dienen heeft gevolgen voor de omgang met elkaar binnen de gemeente en voor onze omgang met de samenleving en hen die geen helper hebben.

Getuigen is uitkomen voor het geloof. De gemeente heeft een taak in het uitdragen van het geloof naar anderen. Een missionaire gemeente maakt daar op een actieve wijze werk van.

4. Uitwerking

Uitgaande van bovenstaande visie en missie heeft de algemene kerkenraad de wijkgemeenten in de gelegenheid gesteld hun toekomst te beschrijven voor de periode 2019 – 2025, zowel inhoudelijk alsook de financiële onderbouwing van hun plannen.

Het betreft de toekomstplannen van :

- . wijkgemeente Oude kerk
- . wijkgemeente Bethelkerk
- . wijkgemeente Nieuwe Badkapel/Zorgvlietkerk
- . wijkgemeente rondom de Prinses Juliana kerk.

Bij de uitwerking van de toekomstplannen heeft de AK aangegeven, n.a.v. de besluitvorming over kerk op Koers, aangegeven dat 3 aspecten de aandacht moeten hebben:

. *vernieuwing*

De wijken geven onderstaande accenten aan:

- .. aanboren van nieuw doelgroepen
- .. activiteiten die aansluiten op de belevingswereld
- .. meer aandacht voor nieuw ingekomen leden
- .. vrijwilligers beleid
- .. gemeenteopbouw
- .. werkgroepen instellen
- .. aandacht voor cultuur

. *verhoging van de inkomsten*

- .. verhoging opbrengst kerkbalans.
- .. aangaan van overeenkomsten met belangstellende partijen
- .. verhuur mogelijkheden optimaliseren

. *verlaging van de kosten*

- .. doorlichting van kostenposten en daar waar mogelijk opnieuw bezien.

Naast deze factoren zal de AK ook nauwlettend volgen:

. *samenwerking.*

Alle wijken hebben in hun toekomstplannen aangegeven initiatieven te ondernemen met elkaar samen te werken.

De AK zal in haar jaarlijkse evaluatie de voortgang hiervan toetsen

Wijkverenigingen.

De wijkverenigingen (OK, BK en NBK/ZvK hebben zich via schriftelijke garanties zich garant gesteld voor eventuele tekorten in de periode 2019 – 2025. Van de PJK worden deze garanties binnen 2 jaar (uiterlijk 2020) verwacht.

Bestuurskracht

Realisatie van dit beleidsplan vraagt inzet van velen, die met gevoel en kennis vorm en inhoud geven aan wat er in de gemeente leeft. De AK bestaat grotendeels uit door de wijkkerkenraden aangewezen ambtsdragers. Daardoor worden de kwaliteit en de bestuurskracht van de AK in grote mate bepaald door de kwaliteit van de aangewezen ambtsdragers.

5. Strategie

Met de strategie wordt aangegeven: de manier waarop we met mensen en middelen ons doel willen bereiken.

Rol van de AK

De rol van de Algemene Kerkenraad is vastgesteld in de kerkorde en zal zich in eerste instantie richten op het treffen van voorzieningen t.b.v. de eenheid van de gemeente in haar geheel, waaronder het

overleg met de wijkkerkenraden over de taak en de samenwerking van de wijkgemeenten als onderdeel van het geheel van de gemeente (zie bijlage 2).

De Algemene Kerkenraad zal stimulerend naar de wijkgemeenten optreden en zal daarenboven beschikbaar zijn voor de ondersteuning van de wijkgemeenten. De Algemene Kerkenraad zal gevraagd/ongevraagd adviseren in diaconale aangelegenheden en/of andere zaken die direct voortvloeien uit hun door de kerkorde gegeven verantwoordelijkheden.

De AK monitort tussentijds de beleidsuitvoering en stuurt, indien nodig, jaarlijks bij. Deze monitoring zal plaatsvinden op basis van:

. *vitaliteit*.

Hieronder wordt verstaan:

De wijze waarop de wijkgemeenten invulling geven vernieuwend beleid in een periode van wijzigende externe omstandigheden.

De AK zal de voortgang daarvan monitoren. In hoeverre heeft de activiteit geleid tot een aantrekkelijker kerk. Die daarmee meer tot haar recht komt.

. *adequate pastorale zorg*.

De wijkgemeenten hebben in hun toekomstplannen aangegeven fors te snijden in hun professionele pastorale zorg.

Landelijk gezien wordt de norm aangehouden van 1,0 fte predikant per 1.000 leden. Scheveningen zit daar onder.

De AK zal kritisch bezien of deze basistaak van de kerk niet in het gedrang komt.

. *duurzaamheid*

Leiden de plannen tot een toekomstbestendige PGS in 2025? Worden de activiteiten die de komende jaren ontplooid worden geworteld binnen de wijkgemeenten?

. *deugdelijkheid*

Zitten de plannen logisch in elkaar? De plannen stralen ambitie uit, maar is de ambitie op het niveau dat men aankan, zowel inhoudelijk als financieel

6. Financiën

Conform het besluit van de AK van 27 november 2018 dienen de wijkkerkenraden in de periode 2019 – 2025 een jaarlijkse sluitende (exploitatie) begroting in te dienen bij de AK.

7. Informatiebehoefte

Om het beleid uit te kunnen voeren en te monitoren is het van belang dat de Algemene Kerkenraad informatie krijgt om beslissingen te kunnen nemen. In dat kader heeft de AK minimaal de volgende informatiebehoefte:

- Meerjarenbeleidsplan AK
- Meerjarenbeleidsplannen per wijkgemeente
- Jaarrekening PGS
- Meerjarenperspectief CvK
- Jaarrekeningen van de wijkverenigingen en fondsen
- Deelbegrotingen per wijkgemeente
- Overzicht van het aantal leden (doopleden, belijdende leden)

Bijlagen

- Bijlage 1: AK besluiten Kerk op Koers
- Bijlage 2 : Kerkorde, ordinantie 4-7-2 (verhouding AK en wijkkerkenraden)

Bijlage 1

AK besluit 6 maart 2018

De Algemene Kerkenraad van de Protestantse Gemeente te Scheveningen

- bijeen op dinsdag 6 maart 2018,
- gehoord, gezien en gelezen de *reacties vanuit de volle breedte van de PGS* [wijkkerkenraden, gemeenteberaad, individuele leden] op het pakket maatregelen zoals vervat in het advies 'Kerk op Koers' van KerkVitaal [Jan Boer,
- besluit:
 1. herbevestiging van het besluit van 6 februari 2018 dat 'diepingrijpende maatregelen' nodig zijn om in elk geval tot 2025 te komen tot een toekomstbestendige Protestantse Gemeente:
 - structureel is er onder de huidige omstandigheden ruimte voor niet meer dan twee volle tijdspredikanten en twee kerkgebouwen;
 - naast onvermijdelijke bezuinigingen zijn ook vernieuwingen broodnodig;
 - samenwerking en flexibiliteit verdienen hoge(re) prioriteit,
 2. afscheid te nemen van eerdere financiële afspraken en regelingen [zoals het *concessiemodel*];
 3. ruimte te bieden aan de *wijken binnen de PGS*, onder regie van de wijkkerkenraad, om - binnen het kader zoals vastgelegd in Kerk op Koers - de eigen toekomst vorm te geven, in te kleuren en uit te werken,
 4. de wijkkerkenraden te vragen om op om *uiterlijk 1 september a.s.*
 - te komen tot een (inhoudelijk) toekomstplan,
 - voorstellen voor *sluitende begrotingen voor 2019 t/m 2025*, inclusief garanties van wijkverenigingen en steunfondsen, aan te leveren,
 5. in september die begrotingen annex toekomstplannen, ook na beoordeling door het College van Kerkrentmeesters, te *toetsen op vitaliteit, adequate pastorale zorg, duurzaamheid (tot tenminste 2025) en (financiële) deugdelijkheid*;

AK besluiten 27 november 2018

Deelbesluit 1:

1. De wijkkerkenraden van de Oude Kerk, de Bethelkerk en de Nieuwe Badkapel/ Zorgvlietkerk kunnen aan de slag langs de aangegeven lijnen van de toekomstplannen, waarbij de kerkenraden speciale aandacht zullen moeten geven aan
 - (a) financiële onzekerheden [inkomstenverhoging, verhuur, sponsoring],
 - (b) samenwerking/ samenspraak,
 - (c) nieuwe vormen van gemeenteopbouw en

- (d) pastorale zorg [rondom het (aanstaande) vertrek van predikanten];
2. De wijkkerkenraad van de Prinses Julianakerk krijgt twee jaar tijd en ruimte om gezamenlijk het toekomstplan uit te werken [met voortgezette steun vanuit de Algemene Kerkenraad en het College van Kerkrentmeesters]
- onder het uitdrukkelijke beding dat
 - (a) de vordering van de wijkgemeente uit hoofde van het legaat 'Buys Ballotstraat [€ 170.000,-] gedurende de looptijd bevroren wordt en ingezet wordt als garantie voor onverhoopte tekorten op de rekening van de PJK gedurende de looptijd van het plan;
 - (b) binnen twee jaar sluitende begrotingen ter tafel liggen, inclusief schriftelijke garantieverklaringen van de wijkverenigingen;
 - (c) samenwerking/samenspraak met met name de wijkgemeente rond de Oude Kerk vorm krijgt;
 - (d) de kerkenraad twee keer per jaar de centrales colleges [AK en CvK] informeert over de stand van zaken.

- deelbesluit 2:

1. De voortgang van Kerk op Koers voor de Protestantse Gemeente Scheveningen als geheel wordt vanaf 2019 jaarlijks [in oktober/november] getoetst door de Algemene Kerkenraad, geadviseerd door het College van Kerkrentmeesters.
2. Eind 2021/begin 2022 [halverwege de periode 2019-2025] maakt de Algemene Kerkenraad, in samenspraak met het College van Kerkrentmeesters, een algehele en grondige tussenbalans van Kerk op Koers op - en besluit eventueel tot aanpassingen of andere bijstellingen.

Bijlage 2

Ordinantie 4.7.2

In een gemeente met wijkgemeenten heeft de wijkkerkenraad tot taak alle taken van de kerkenraad, die niet aan de algemene kerkenraad zijn toevertrouwd; en heeft de algemene kerkenraad tot taak:

- het overleg met de wijkkerkenraden over de taak en de samenwerking van de delen in het geheel van de gemeente
- het treffen van voorzieningen ten behoeve van de gemeente in haar geheel, waar dat nodig is om recht te doen aan de binnen de gemeente voorkomende kerkelijke verscheidenheid;
- de vermogensrechtelijke aangelegenheden, voor zover bepaalde aangelegenheden niet worden toevertrouwd aan de wijkkerkenraden;
- datgene wat te maken heeft met de rechtspositie van de predikanten en de gesalarieerde medewerkers; en verder alles wat de wijkkerkenraden aan de algemene kerkenraad toevertrouwen.

